

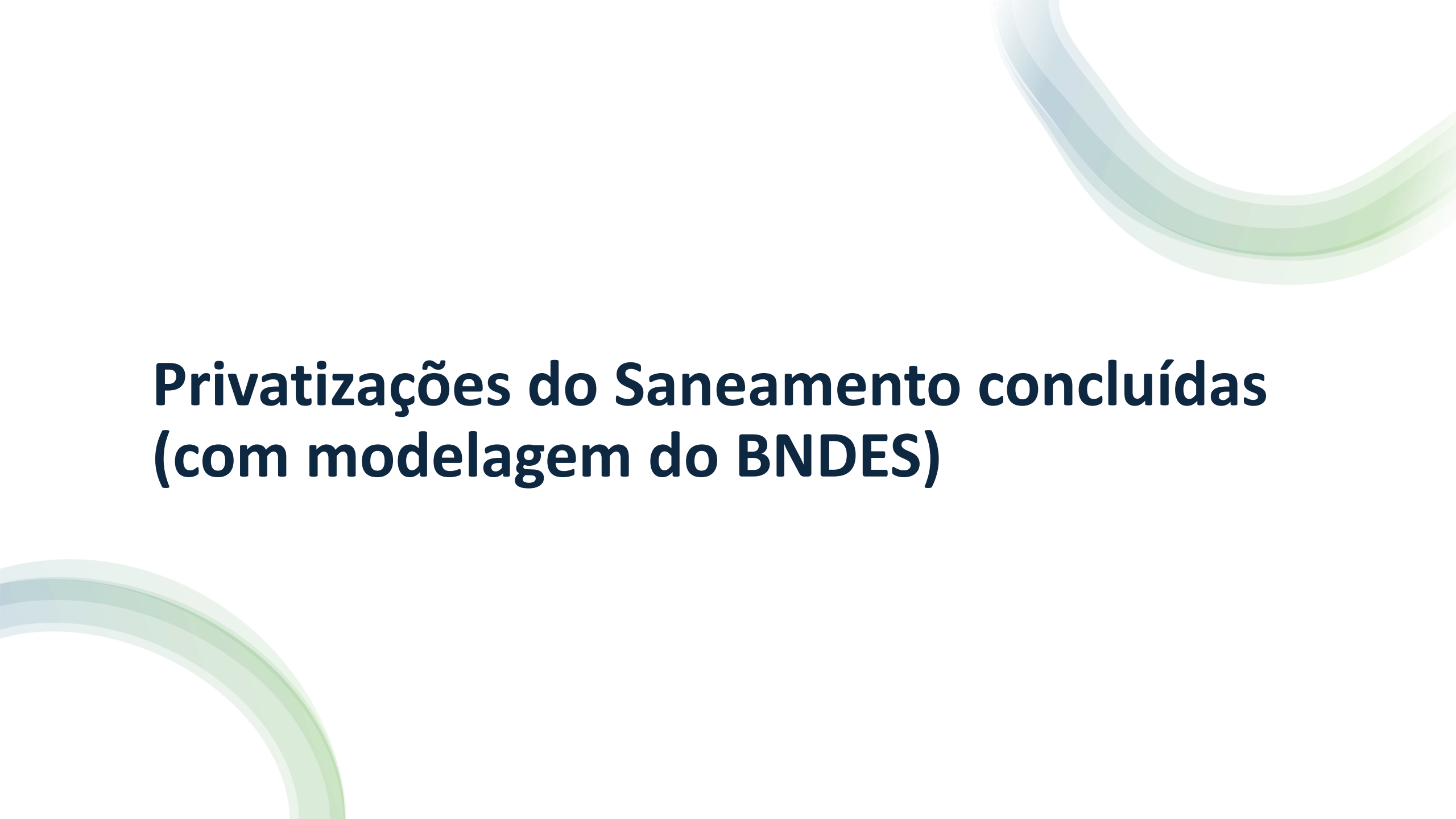
IV Congresso Interestadual dos Trabalhadores Urbanitários IV CITURB

02, 03 e 04 de outubro de 2025

Goiânia – Goiás

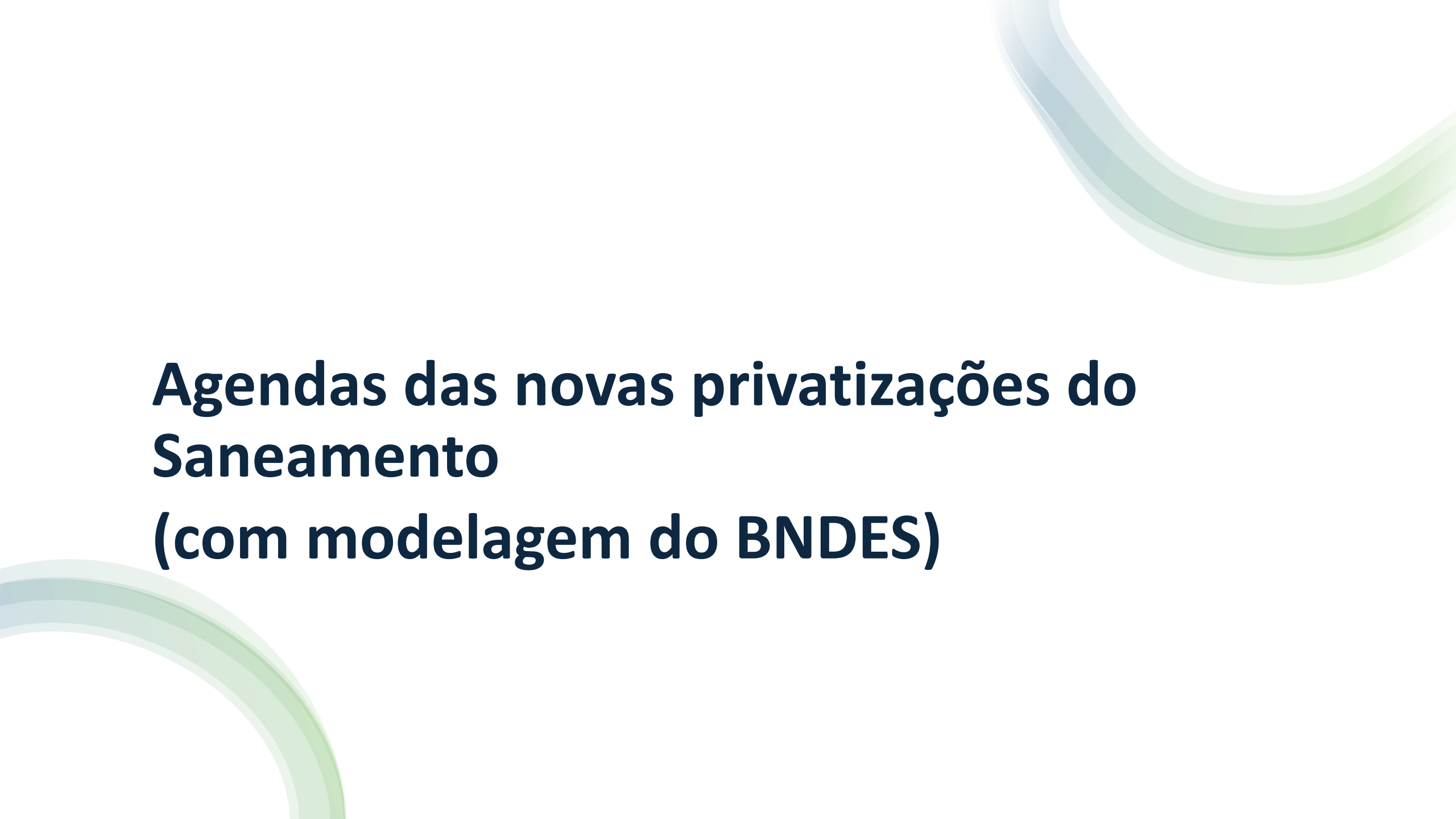
Aspectos Gerais do Processo de Privatização do saneamento

- Papel do BNDES
- Outorga onerosa
- Debêntures incentivadas
- Altas remunerações
- Áreas de cobertura
- Exclusão das pessoas em processo de vulnerabilização
- Formação de um oligopólio privado
- Aspecto sindical: Demissões, enfraquecimento dos sindicatos, precarização do trabalho e queda na qualidade dos serviços...



Privatizações do Saneamento concluídas (com modelagem do BNDES)

PROJETO	SETOR	CATEGORIA	LOCALIDADE	STATUS
Alagoas Saneamento - Bloco A	Saneamento	Concessão	Alagoas	Contrato
Alagoas Saneamento - Bloco B	Saneamento	Concessão	Alagoas	Contrato
Alagoas Saneamento - Bloco C	Saneamento	Concessão	Alagoas	Contrato
Ceará - Saneamento	Saneamento	PPP	Ceará	Contrato
CORSAN	Saneamento	Privatização	Rio Grande do Sul	Contrato
Espírito Santo - Saneamento Cariacica	Saneamento	PPP	Espírito Santo	Contrato
Pará Saneamento - Bloco C	Saneamento	Concessão ou PPP	Pará	Contrato
Pará Saneamento - Blocos A, B, D	Saneamento	Concessão ou PPP	Pará	Contrato
Rio de Janeiro - Saneamento (blocos 1, 2 e 4)	Saneamento	Concessão	Rio de Janeiro	Contrato
Sergipe Saneamento	Saneamento	Concessão	Sergipe	Contrato



Agendas das novas privatizações do Saneamento (com modelagem do BNDES)

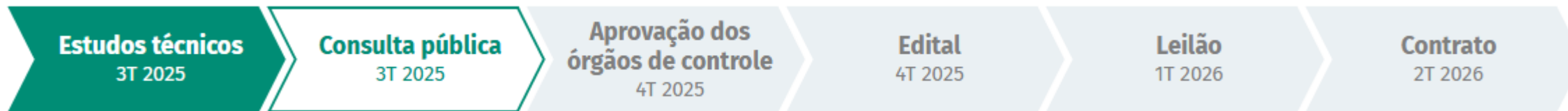
Arapiraca - Concessão



Casal - Privatização



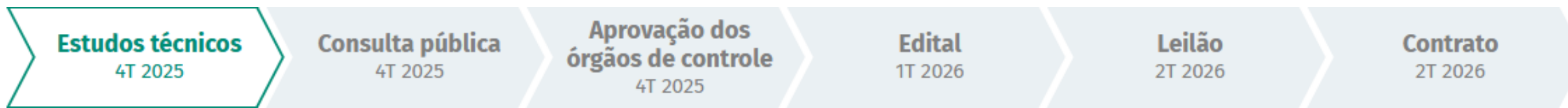
Goiás - PPP



Maranhão – Concessão ou PPP



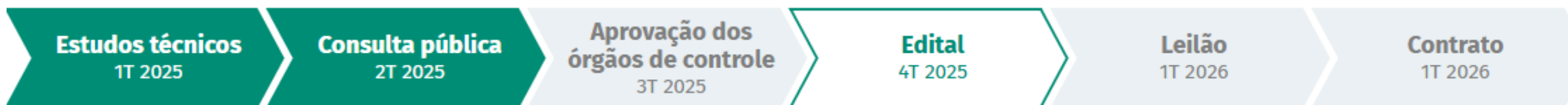
Paraíba – PPP



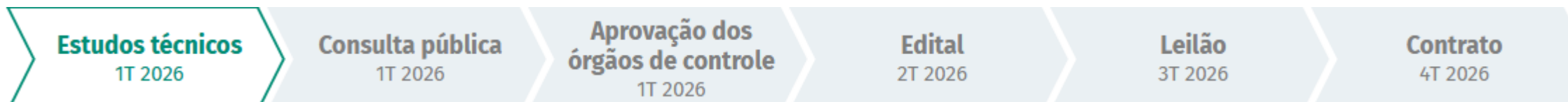
Pernambuco – Concessão



Rondônia - Concessão



Rio Grande do Norte - PPP



The slide features decorative curved lines in the top right and bottom left corners. These lines are composed of multiple overlapping layers in shades of light blue and green, creating a sense of depth and movement.

Oligopolização e financeirização do saneamento no Brasil

Tabela – População e Municípios

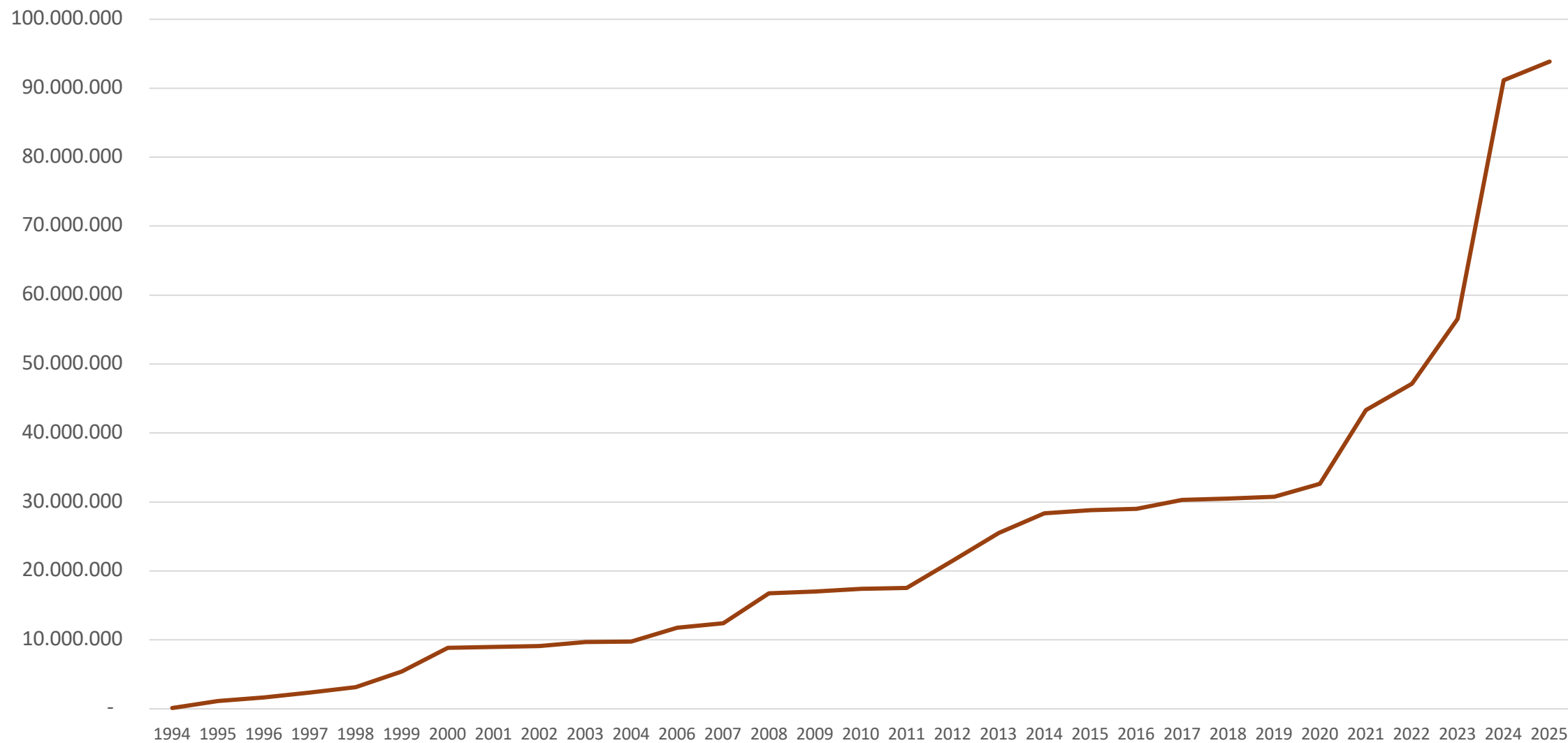
Modalidade	População	No. Municípios
Concessão Plena	74.110.495	1.481
Subconcessão Plena	821.192	1
Concessão Parcial Água e Esgoto	2.028	1
Concessão Água	298.492	19
Concessão Esgoto	3.667.344	8
PPP Água e Esgoto	32.589	1
PPP Água	3.277.000	31
PPP Esgoto	9.178.060	255
Subdelegação Esgoto	753.865	4
Total	92.141.065	1.801
Locação de Ativos Esgoto	574.084	7
Total Geral	92.715.149	1.808

Fonte População: Abcon

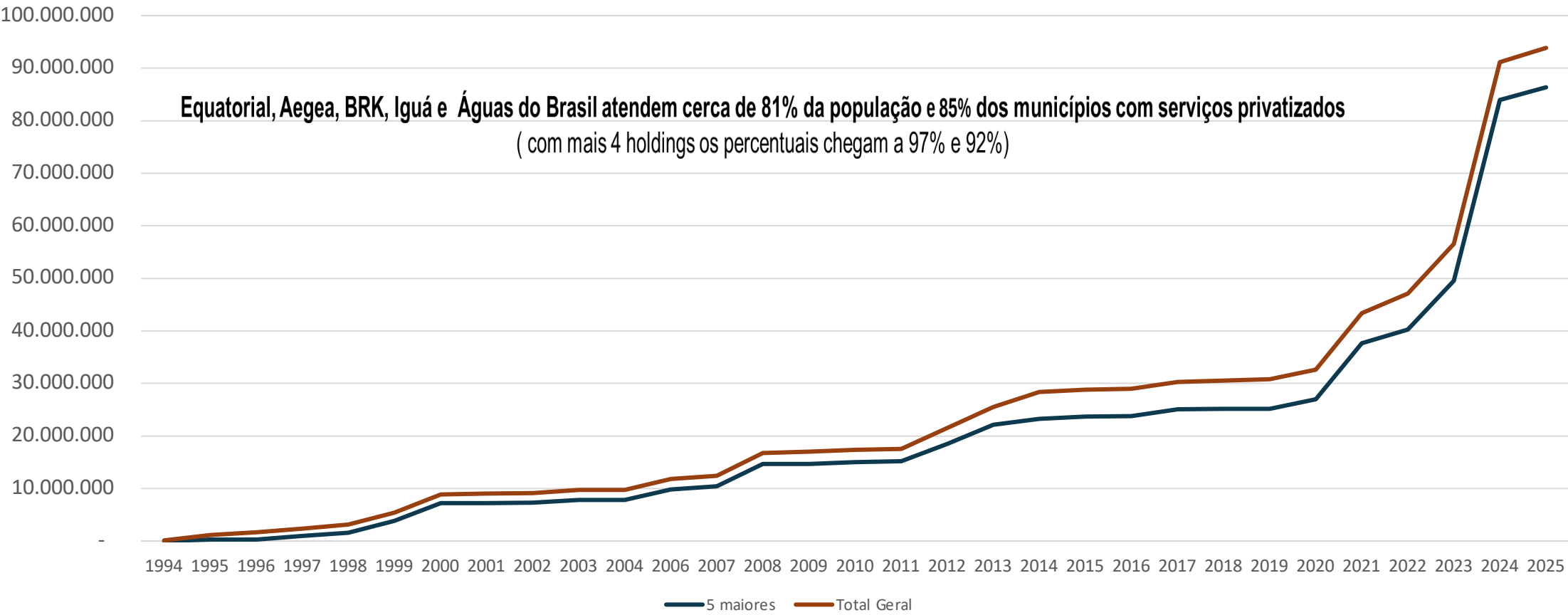
Observação1: Inclui contratos até 2025

Observação 2: Cerca de 4 milhões de pessoas estão contatadas em dobro , de municípios com mais e um contrato

Privatização dos serviços (população)

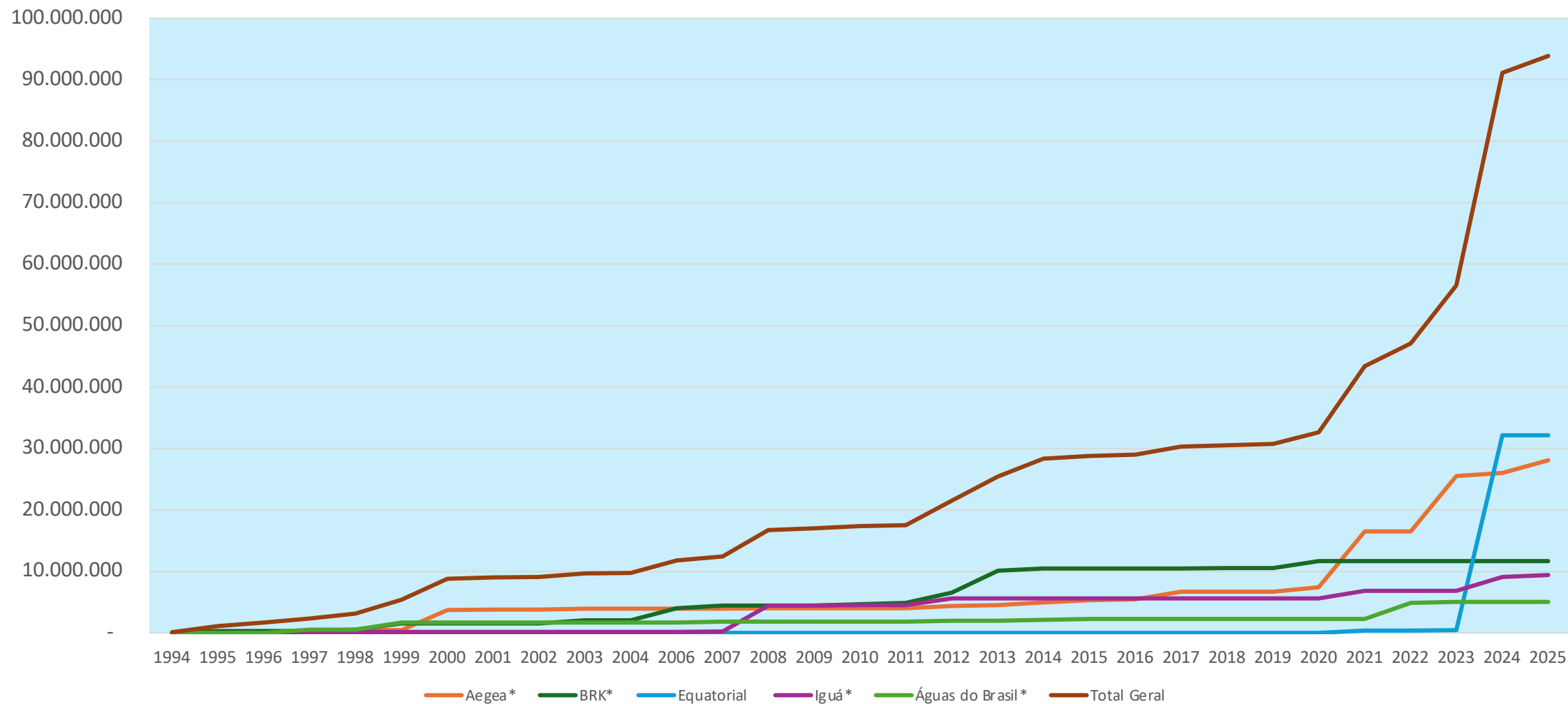


As cinco maiores holdings



Equatorial, Aegea, BRK, Igua e Águas do Brasil atendem cerca de 81% da população e 85% dos municípios com serviços privatizados
(com mais 4 holdings os percentuais chegam a 97% e 92%)

Privatização dos serviços (população)



A sangria das outorgas onerosas

Contratos de concessão de 2020 a 2025

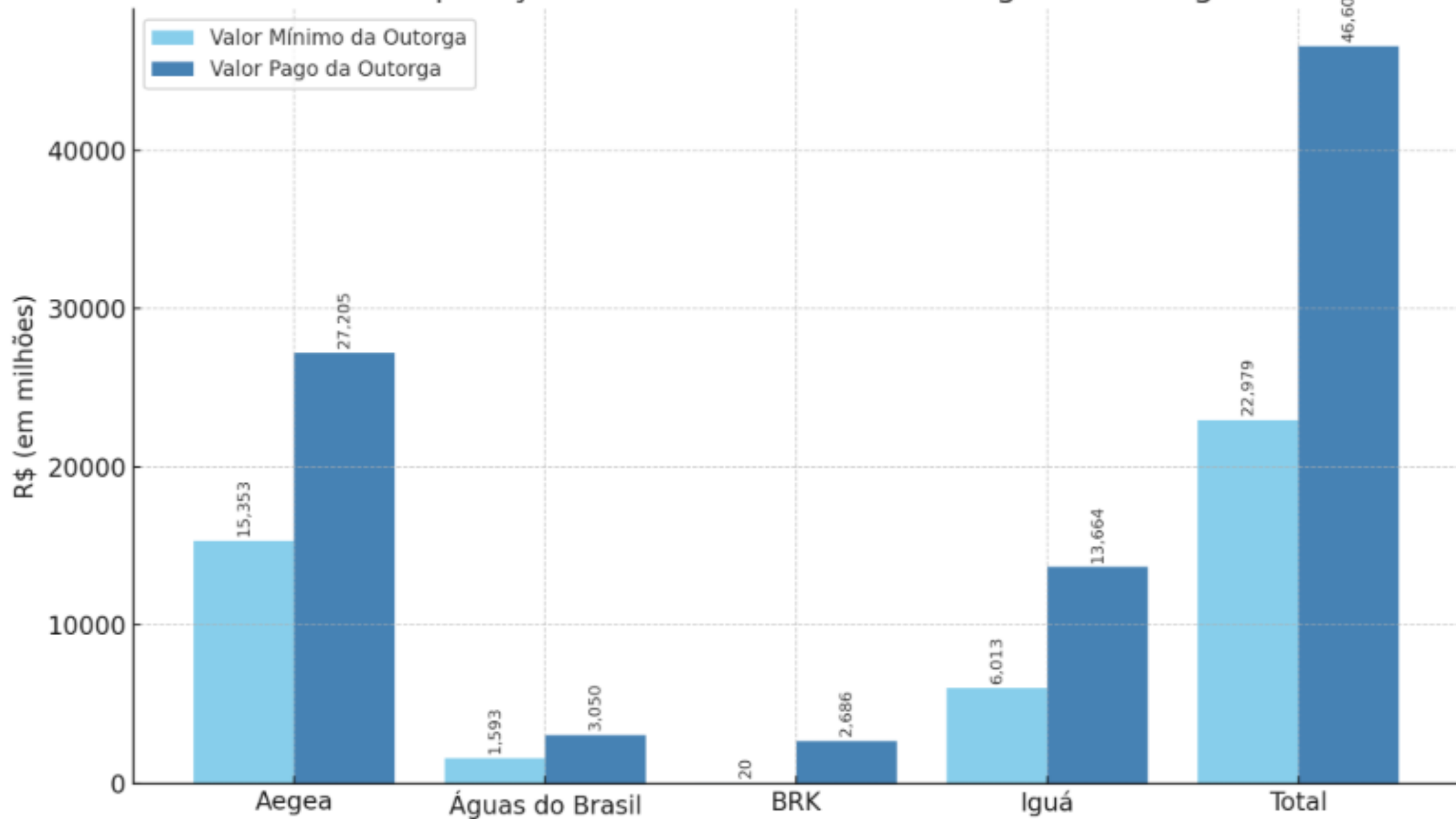
Outorgas fixas e investimentos

(Em R\$ milhões, corrigidos do ano do leilão para dezembro de 2024 pelo IPCA)

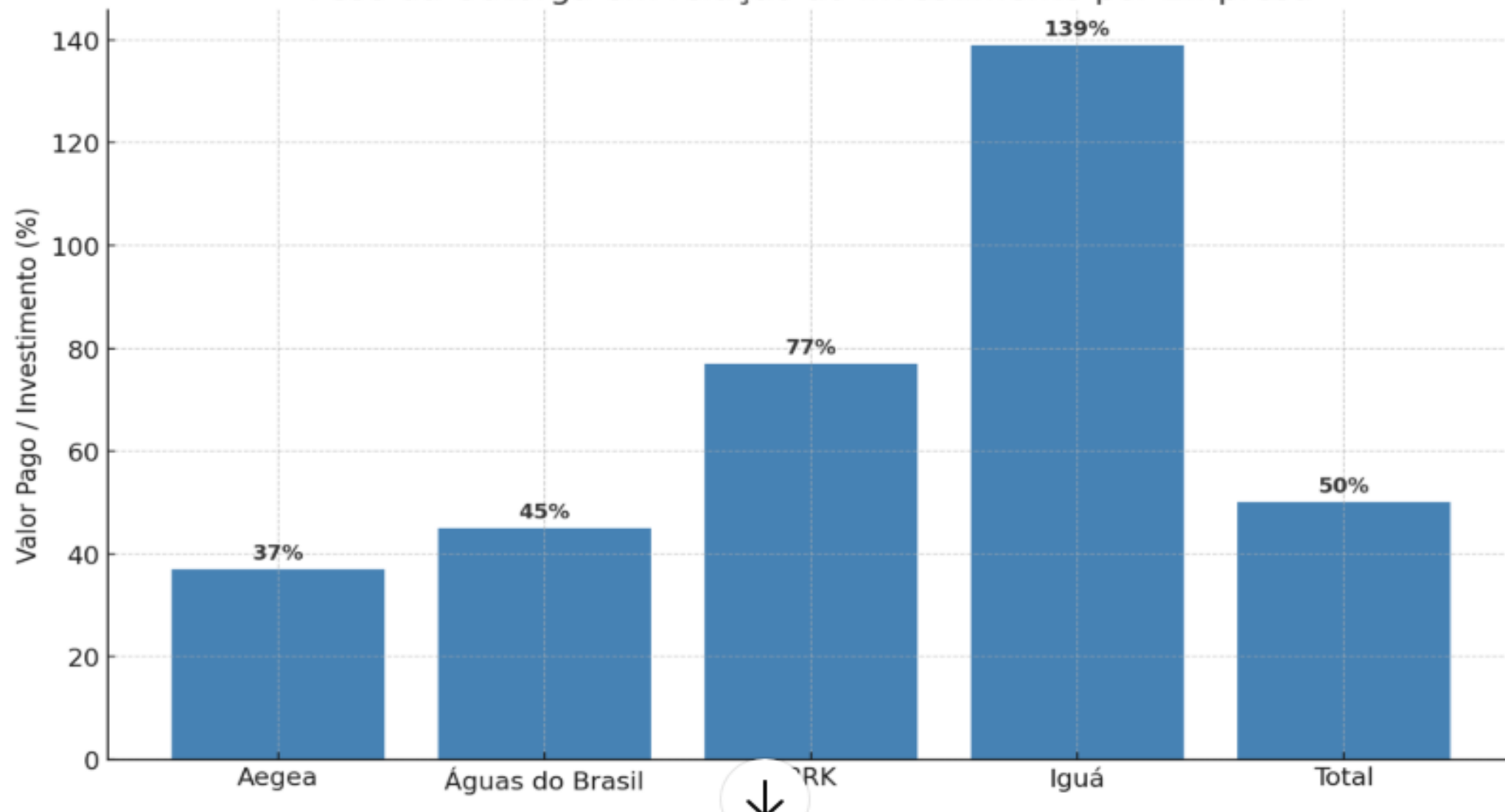
Holding	Valor mínimo da outorga fixa	Valor pago como outorga fixa	Investimento estimado ao longo do contrato	Valor Pago / Valor Mínimo	Valor Pago/ Investimento
Aegea	15.353	27.205	73.090	1,77	37%
Águas do Brasil	1.593	3.050	6.790	1,91	45%
BRK	20	2.686	3.476	132,83	77%
Iguá	6.013	13.664	9.812	2,27	139%
Total	22.979	46.604	93.167	2,03	50%

Fonte: Elaboração com base em informações do Hub de projetos do BNDES e dos sites das empresas (elaboração Marcos Montenegro)

Comparação: Valor Mínimo vs Valor Pago da Outorga



Peso da Outorga em relação ao Investimento por Empresa



BRK AMBIENTAL PARTICIPAÇÕES S.A.

**BR Ambiental Fundo de Investimentos em
Participações Multiestratégia – BR-FIP**

70% / 0%
(70%)

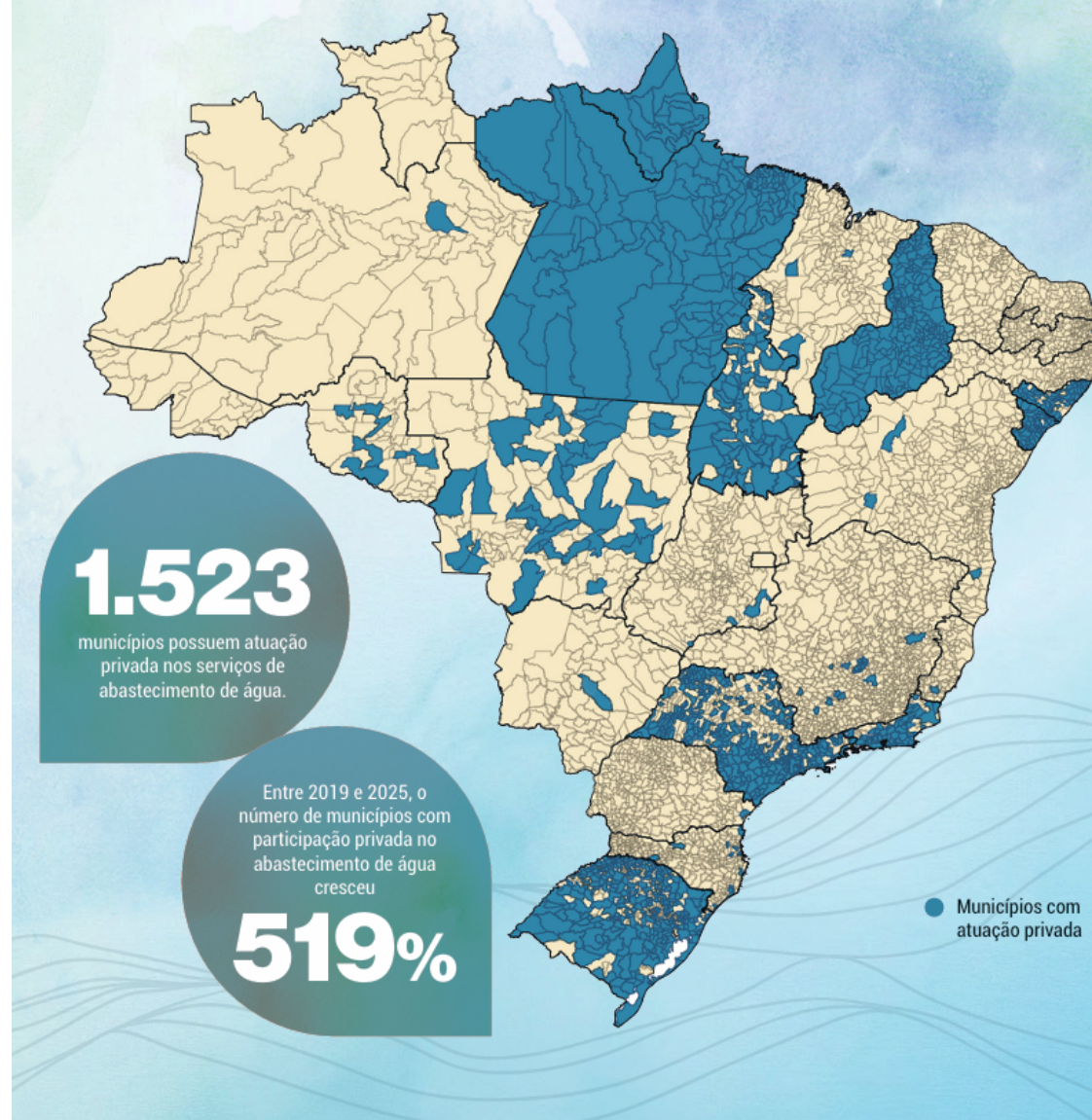
**Fundo de Investimento do Fundo de Garantia
do Tempo de Serviço - FI-FGTS**

30% / 0%
(30%)

Brookfield Asset Management, Inc.(Canadá)

FGTS

Mapa 2 – Atuação Privada em Água – 2025



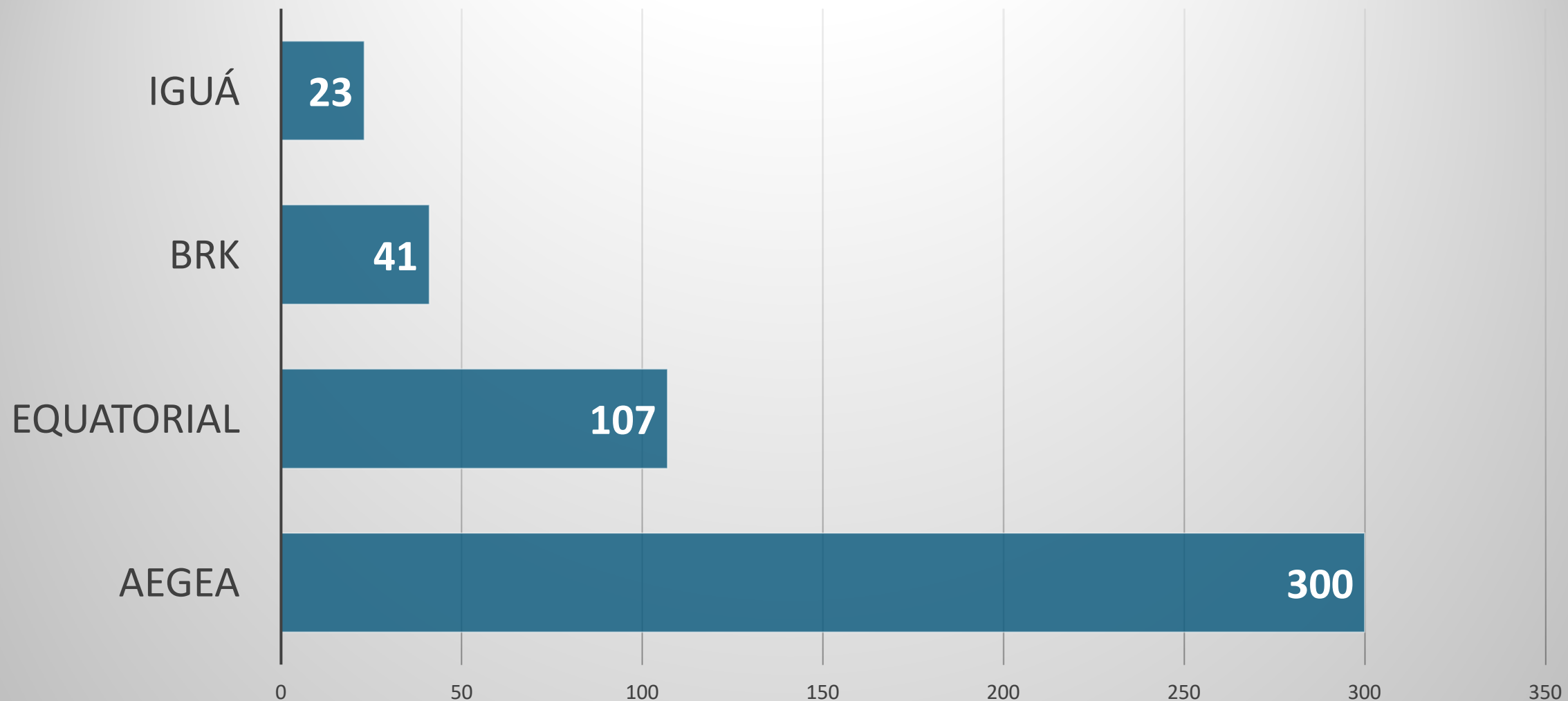


As disparidades de remuneração nas empresas privadas de saneamento

Tabela comparativa empresas privadas

Holding	Remuneração média mensal do diretor estatutário (R\$)	Remuneração média mensal do trabalhador (R\$)	Nº equiv. de trabalhadores /diretor
AEGEA	1.665.033,96	5.555,13	300
BRK	321.051,87	7.828,38	41
Iguá	214.592,43	9.518,12	23
Equatorial	809.955,25	7.578,78	107

Nº equiv. de trabalhadores /diretor estatutário



Propostas – bloco 1 (Sindical)

- Organizar/articular o setor de comunicação da FURCEN - COLAB
- Organizar e sistematizar as diversas experiências de ACTs/ filiação de terceirizados
- Formação/Capacitação

Propostas – bloco 2 (Luta contra a privatização)

- Organizar/articular o setor de comunicação da FURCEN - COLAB
- Reforçar a articulação com o conjunto dos movimentos populares/social e sindical
- Abrir canais de diálogo junto ao Governo Federal inserindo a pauta do saneamento

Propostas – bloco 2 (Luta contra a privatização)

- Intensificar a atuação junto a Frente Parlamentar Mista em Defesa do Saneamento Público
- Intensificar a atuação pela aprovação de legislações de interesse dos urbanitários (ex: PECs da Água e PL 1.922 de 2022)
- Colocar a pauta do saneamento nas eleições de 2026
- Fortalecer a relação entre os sindicatos e movimentos sociais e populares

Propostas – bloco 3 (Enfrentamento dos processos de privatização em curso e já realizadas)

Propostas de maior controle da Delegação dos Serviços de Saneamento

- Avaliação prévia dos editais
- Aprovação das minutas de edital e contrato
- Critérios de seleção na licitação
- Distribuição dos Ganhos de Produtividade
- Reposição e Modernização de Ativos

Propostas – bloco 3 (Enfrentamento dos processos de privatização em curso e já realizadas)

Propostas de maior controle da Delegação dos Serviços de Saneamento

- Mudanças Climáticas e Investimentos em Saneamento
- Debêntures Incentivadas – Proposta de Vedação
- Transparência contratual
- Consulta Pública sobre Documentos Técnicos que substitui o plano municipal de saneamento básico
- Estudo Prévio de Alternativas de Prestação
- Regras de Remuneração para Diretores Estatutários



Obrigado pela atenção!

Foi um prazer compartilhar este
conteúdo com vocês

Contato: edsonsaneamento@gmail.com

Apoio e Colaboração: Marcos Montenegro
Coordenador de Comunicação do Ondas